



だれも知らない明日をつくろう。

クラボウの使命は、新しい明日をつくること。技術革新に対する 私たちの想いはどんな時代にあろうとも、果敢に挑む精神と 情熱に満ち溢れています。社会をより豊かにするイノベー ションを実現し、未知なるモノづくりに挑み続ける。まだ出 会ったことのない感動や喜びを暮らしのなかに生み出すために。

Innovation that goes beyond

Kurabo's mission is to build a new tomorrow. Throughout its era-spanning history, Kurabo's aspirations toward technological innovation have been fuelled by determination and enthusiasm. Kurabo creates innovations to enrich society, while taking on the challenge of developing products that have never been seen before—all so that it may bring new forms of joy and excitement to people's lives.



変革の先にある、新しい価値の創造へ。

クラボウグループは、1888年の創業以来、新しい価値の創造に挑み続けてきました。現在では、繊維、自動 車、半導体、エレクトロニクス、バイオメディカル、住宅、環境プラントなど幅広い分野で事業を展開。豊かで健 康的な生活環境づくりを目指して、独創的で真に価値のある商品・情報・サービスの提供に取り組んでいます。 国際社会の共通目標であるSDGs (持続可能な開発目標)の達成などサステナブルな社会の実現への貢献が 求められる現代において、私たちが今、あらためて価値を見出しているのが創業の精神です。人を育て、失敗を 恐れず、変革への挑戦をし続けてきた創業時からのDNAが、メーカーとしての技術革新と付加価値の高いモ ノづくりを推し進めています。そして、これまで蓄積してきた多様な分野でのコア技術をより高度化・複合化す ることで、世界を驚かせるようなイノベーションや新規事業の創出に努め、これからもより良い未来社会づくり に貢献してまいります。

和程()=

Creating new value by taking innovation a step further

Ever since its founding in 1888, the Kurabo Group has been taking on the challenge of creating new value. Today, our business covers an expanse of fields, such as textiles, automobiles, semiconductors, electronics, biomedicals, housing, and environmental plant engineering. Through these businesses, our mission is to provide inventive and truly valuable products, information, and services so that people can live richer and healthier lifestyles. We know the importance of making society sustainable—a globally shared goal pursued through societal targets known as the Sustainable Development Goals (SDGs). With this in mind, we are rediscovering the value of our founding spirit. Kurabo's foundation gave birth to the DNA that has been integral to our efforts to advance society. This DNA drives us to evolve technology and make products with high added value. The Kurabo Group will advance and integrate the core technologies it has built up in a wide range of fields in order to give birth to amazing innovations and new businesses, thus continuing to contribute to a better future.



社是

Company creed

同心戮力

Be of one mind and make concerted efforts

一人一人の働きや才能が異なっても、目的を 達成するために、皆が心を一つに協力しよう、 という意味。儒家の始祖、孔子の史書の代表 的な注釈書「春秋左氏伝」にある一節。

The creed conveys the idea that we should combine our efforts to work as one, even when there are differences in capabilities or talent between individuals. This phrase comes from The Commentary of Zuo on the Spring and Autumn Annals, an ancient work based on a Chinese chronicle compiled by Chinese philosopher Confucius

社訓

Company motto

謙受

Humility bears profit

「満足して驕り高ぶる者は損なわれ、 謙虚に努力する者は利益を受ける」の 会社経営の根本精神だと説く。

"Those who are conceited and arrogant will be ruined, while those who humbly endeavor will be rewarded." That is the backwards. The symbol therefore reminds meaning of this company motto, which us that even when we have become reflects the constant humility and steadfast effort that the company embraces as its fundamental management philosophy.

社章

Company symbol

二・三のマーク The Two and Three mark



謙受の精神を社章に。人々は一番になると 慢心して心が緩み退歩するので、例え一番 意味。慢心を諌め絶え間ない努力こそがになった時も常に二番、三番にいる気持ち で真の一番に迫るよう努力せよとの訓戒。

> When people are "number one," they can become conceited, slack, and slip "number one," we should feel like we are still in "second or third place" and continue to strive to be the true "number one."

クラボウの歩み Kurabo's History

クラボウは130余年の歴史の中で事業の領域を着実に広げてきました。 樹脂加工技術を住宅建材や自動車部材へと展開した化成品事業、染色工 程での「色」制御の自動化から色彩管理および検査計測へと広がったエ レクトロニクス事業のほか、エンジニアリング事業、バイオメディカル事 業、食品事業など。それらすべては祖業である繊維製造技術の応用から誕 生しました。私たちは、これまで以上に積極果敢に技術革新への挑戦と ユーザーへの新たな価値の提案を続けるとともに、ESG経営を推進し、 人と社会に貢献するグローバル企業として成長を続けていきます。

Kurabo has steadily grown the scope of its business in a history spanning more than 130 years. In addition to our chemical products business, where the increasing uses of our resin processing technologies now include housing construction materials and automotive materials, and our electronics business, which automates color control in the dyeing process and has expanded to color management and inspection and measurement, we are also active in the fields of engineering, biomedical, and food. All of these businesses are the offspring of our founding business, textile manufacturing. We will step up our efforts to boldly take on the challenges of technological innovation so that we can continue offering users new value, prioritize ESG in management, and keep on growing as a global company that contributes to people and society.

ポリウレタンフォーム製品分野へ進出 Enters polyurethane market

化成品事業開始 Launches chemical products business

マットレスの側生地販売からウレタン製造へ

海外で寝旦にウレタンフォームが使用され始めた頃 ベッドマットレス田の側生地を生 産・販売していたことから、マットレス用の軟質ウレタンフォームの開発・生産を手掛け るように。やがて住宅業界における断熱需要の高まりとともに硬質ウレタンフォームを 用いた住宅建材分野へと進出しました。

From mattress fabric sales to polyurethane manufacturing

Since Kurabo was already selling mattress fabric, it also began handling flexible polyurethane foam when this material started being used for bedding overseas. Eventually, Kurabo would also enter the market for housing construction material, making rigid polyurethane foam to meet increasing demand for housing insulation.

検査・計測・情報処理システム事業へ進出 Enters inspection, measurement, and information processing systems market

エレクトロニクス事業開始 Launches electronics business

染色工場での色を測る技術が発展

繊維の染色工程の品質を左右する色の管理。クラボウは自社の染色工場のハイテク 化において「色」を制御するため、染料配合を正確に算出する技術を確立。CCM(コン ピュータカラーマッチング)システムとして商品化し、検査・計測、情報処理へと技術を 展開しました。

Advances technologies for measuring color in dyeing factories

Color control affects the quality of dyeing. To control color at its increasingly high-tech dyeing factories, Kurabo took color control technology, which accurately calculates the dye recipe and amount, and developed it into the CCM (computer color matching) system. Kurabo soon went on to apply its development prowess to inspection, measurement, and information processing technologies.

2012

熊本開発センター (現 熊本イノベーションセンター)を開設

Opens Kumamoto Development Center (now Kumamoto Innovation Center)

2016

クラボウ先進技術センター竣工

Kurabo Advanced Technology Center completed

Long term vision

長

期ビジョン

目指すべき多

Vision

い

企業グ

ーションと高収益を生み出

1888

すべては繊維から It all started with textiles

有限責任 倉敷紡績所 設立 Kurashiki Spinning Works founded

繊維事業開始

Launches textile business

デニムやカジュアルなどの太番紡績技術確立

岡山・倉敷に新たな産業を興すために紡績業で創業。世界各地の多品種の原 綿をブレンドし、糸の品質安定を実現。厚地素材に最適な太番紡績技術を確 立し、日本でいち早くデニム生地の開発を開始しました。

Establishes technique for spinning low-count yarn for denim and casual clothing materials

Kurabo was founded as a spinning company in Kurashiki, Okayama, starting a new industry there. It blended various kinds of raw cotton from around the world to provide cotton varn of consistent quality. It also established a technique for spinning low-count yarn ideal for heavy fabrics, and it became among the first companies in Japan to develop 1960

1970

1980

1990

*2*010

2020

食品・サービス事業開始 Launches food and services business

日本で先駆けてフリーズドライ食品を製造・販売 Pioneers the production and sales of freeze-dried food in Japan

排煙脱硫装置開発

Develops flue gas desulfurization system

エンジニアリング事業開始 Launches engineering business

染色工場での排ガス・排水処理技術が発展

自社の繊維工場からの排水処理の課題を解決するため、アルカリ性排水をボイラーな どから排出される酸性排ガスと反応させる排煙脱硫装置を開発。以後、排ガス、排水、焼 却処理やバイオマスボイラーなどの環境プラント設備へとその基礎技術を展開してい きました。

Advances technologies for treating flue gas and wastewater from dyeing factories

To solve the problem of wastewater from its textile plants, Kurabo developed a system to neutralize alkaline wastewater by blending in acidic flue gas. This process also desulfurizes the flue gas. Since then, Kurabo has applied its technologies to the development of environmental plant facilities such as those for waste gas and wastewater processing, incineration, and biomass boilers.

バイオ研究支援、フィルター製品分野へ進出 Enters bio-research and filter market

バイオメディカル事業開始 Launches biomedical business

技術研究所の生物工学、メカトロ技術を応用

技術研究所での技術開発をもとに誕生したのが除粒子滅菌ろ過フィルター。その後、 遺伝子研究の関連分野で実験設備を自動化するニーズが高まり、核酸自動分離装置 を開発。当時、遺伝子解析の三種の神器の一つとまで称賛されました。

Applies bioengineering and advanced technology from the Technical Research Laboratory

Efforts at the Technical Research Laboratory led to the birth of the sterilized filter. Demands for automated laboratory equipment in genetic research-related fields grew, and Kurabo responded by developing an automated nucleic acid isolation system. This product was lauded as one of the three most important pieces of equipment in the gene analysis field.

不動産事業開始 Launches real estate business

遊休地を有効活用し、資産の健全な運用を展開 Makes effective use of idle land to help ensure solid asset management



バイオマス 発電事業を開始 Launches biomass

power business

2018

テキスタイルイノベーション センター(TIC)を開設

Opens TIC (Textile Innovation Center)



ロボットシステム 事業を開始 Launches robot system business

> A strong corporate group that generates innovation and high profit

> > 6

Kurabo's five business domains

化成品事業

Chemical products

- 高機能樹脂製品
- 機能フィルム
- 産業マテリアル(軟質ウレタン、住宅建材、不織布など)
- High-performance plastic products
- Functional films
- Industrial materials housing construction materials, nonwoven fabrics, others

繊維事業

Textiles

- ●糸
- Yarns Uniforms ユニフォーム
- カジュアル
- Casual clothing

環境メカトロニクス事業

- ライフサイエンス・テクノロジー Life sciences technology
- Electronics ●エレクトロニクス
- エンジニアリング
- Engineering

食品・サービス事業

Food and services

- フリーズドライ食品
- Freeze-dried foods ホテルなど
 - Hotel, others

Real estate

● 不動産開発 • Real estate development



豊かさを紡ぎ、夢を織り成す、 クラボウの原点。

クラボウの原点である繊維事業では、紡績、織布、染色・加工、縫製における独自技術やノウハウを活か し、1993年から掲げている「ヒューマン・フレンドリー発想」をもとに、働く人の安全・快適さの確保、繊維 の再資源化など、サステナブルな事業を推進することで、社会課題の解決に貢献し、常に新しい価値を創 造しています。近年では、最終ユーザーニーズを満たす機能性・感性を追求した高付加価値素材の提案を グローバルに展開し、繊維製品を通じた新しいライフスタイルの提案を目指しています。

The origins of Kurabo—spinning threads of fulfillment and weaving dreams

The textile business is where it all started for Kurabo. By making the most of its unique technologies and know-how in spinning, weaving, dyeing, and processing, and based on the Human Friendly concept it announced in 1993, the Textile Business Division is helping working people be safe and comfortable and furthering sustainable business through efforts such as recycling fabric materials, thus contributing to solving society's problems and continuing to create new value. Kurabo continues to offer new lifestyles through its textile products, going increasingly global in recent years in satisfying end users' needs with high-value-added textiles that combine function, aesthetics, and touch

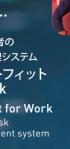
What's next? "モノからコト"への転換で 新しい価値・市場を創造する 基本理念『ヒューマン・フレンドリー発想』を基 に、「モノ消費」からライフスタイルや社会課題解 決までを提案する「コト消費」ヘビジネスを転換。 パートナー企業との共創で繊維の枠を超えた 新しい価値・市場を創造していきます。 Shifting from "things" to "concepts" to build new value and markets Under our guiding principle, the Human Friendly concept, we are shifting our business away from consumption of things and towards consumption of concepts and services, in which we provide solutions to lifestyle and social issues. Through co-creation with partner companies, we are building new value and new markets beyond textiles. 及び製品 Casual clothi materials and product 作業環境支援 及び製品 事業領域 サステナブル素材

たとえばこんな所に Find Kurabo here...



現場作業者の

リスク管理システム スマートフィット for work **Smartfit for Work**





防炎生地シリーズ ブレバノ プロバン **BREVANO** PROBAN





NaTech Functional material from natural fibers



生まれの素材 L∞PLUS Yarn, fabrics, and

'Mottainai" waste





未来を見据えた技術の力で 暮らしに貢献する。

遺伝子・細胞関連、ロボット、ビジョンセンサー、FA設備等の技術や製品で、創薬や診断・治療の研究開発 支援や生産現場・研究室での品質および生産性向上により、社会課題解決に貢献するライフサイエン ス・テクノロジー事業。色のセンシング技術を軸に検査・計測・調色システムで高精度な品質管理を実現 するエレクトロニクス事業。排水・排ガス処理技術などの環境プラント技術を基盤にバイオマス発電分野 にも進出するエンジニアリング事業。環境メカトロニクス事業は、モノづくり、研究活動、交通インフラ、環 境エネルギーなど多くの分野で、暮らしの安全・安心・快適を支えています。

Contributing to lifestyles through technological competency, with eyes set on the future

Kurabo's life sciences technology business contributes to solving societal issues through technologies and products in areas such as genes and cells, robotics, vision sensing, and factory automation; the support of research and development in drug discovery, diagnostics, and medical treatment; and improvement of quality and productivity in factories and laboratories. The electronics business achieves highly precise quality control by providing inspection, measuring, and color matching systems centered on color sensing technology. While the engineering business has its foundations in environmental plant technologies such as wastewater and waste gas treatment, it is also expanding into biomass power generation. These businesses make up Kurabo's Advanced Technology Division, which contributes to safety, security, and comfort in people's lives through activities in fields such as manufacturing, research, transportation infrastructure, and renewable energy.

たとえばこんな所に Find Kurabo here...

ロボットシステム

クラビゾン

KuraVizon

7-axis



BBマスター BBMaster Visual inspection machine



赤外吸収式膜厚計

液体成分濃度計





クイックジーン QuickGene Nucleic acid



バイオマス 発電所

What's next?

複雑な社会課題に ソリューションを提供し続ける

社会インフラ保全をはじめ、ニーズの高まる先端医 療研究、ビッグデータを活用した高度なエネルギー 開発など、人々の暮らしと未来の社会を支えるため、 より高度な技術開発に取り組んでいきます。

Offering solutions to complex social issues

To support people's lives and the society of the future, Kurabo is seeking to develop even more sophisticated technologies. These technologies would be applied to such areas as social infrastructure maintenance, cutting-edge medical research, and advanced energy development utilizing big data.

事業領域

食品 • サービス事業 | Food and Services

地域の様々なニーズに応える。

豊かな生活に欠かせない食品・サービスの分野でも、クラボウグループの開発力・技術力を 活かし、多彩なニーズに応えています。食品事業では、「日本ジフィー食品」が安全・安心なフリーズ ドライ製品を提供。サービス分野では、クラボウ設立当時の工場を活用した複合文化施設で ある「倉敷アイビースクエア」を運営。また「クラボウドライビングスクール」は地域の"安全"に 貢献しています。

Serving various needs of the community

By making the most of the Kurabo Group's development and technological powers, the company is responding to various needs in the areas of food and services, which are essential parts of a fulfilling lifestyle. In the food sector, Japan Jiffy Foods offers safe and reliable freeze-dried products. In the service sector, Kurabo's very first factory in Kurashiki has been refurbished—yet retains its classic shape and charm—to house a commercial/cultural complex called Kurashiki Ivy Square. Meanwhile, the Kurabo Driving School contributes to the safety of the local community.







不動産事業 Real Estate

価値ある資産を活かす。

創業当時から受け継がれる社会奉仕の精神は、地域の環境や生活文化の発展にも活かされて います。クラボウでは全国に多数の工場および関連施設を有しており、その遊休地を有効活用し、 資産の健全な運用や、地域への貢献を視野に入れた活動を推進しているのが不動産事業です。 地域の活性化につながる商業施設の開発支援やテナントビルの運営、地球環境の保全に関わるメガ ソーラー施設への用地提供など、様々な不動産事業を通じて地域の人々の暮らしに貢献しています。

Making the best use of valuable assets

The spirit of serving the community has been passed down ever since Kurabo's founding. It lives on today in the company's efforts to support local community environments and enhance lifestyles. Kurabo owns numerous plants and related facilities across Japan. The company's real estate business makes effective use of idle land on such Kurabo-owned property, thereby contributing to local communities while managing assets effectively. Kurabo supports the development of commercial facilities and runs buildings for rent that lead to the revitalization of local communities. It also provides land for environmentally friendly mega-solar facilities. Through such real estate projects, Kurabo is contributing to people's lives and the wider community.



資産の有効活用を目的にテナントビルとして 運用している「クラボウアネックスビル」。 The Kurabo Annex Building offers space



Kurabo is involved in land development



エネルギー問題の解決に大きな期待がかか るメガソーラー施設へ用地を提供。

Kurabo provides land for mega-solar facilities, which hold great promise as a

事業領域

事業領域

不動産賃貸

不動産管理

研究開発

Research and Development

技術と創造で、未来へ挑む。

Approaching the future with technology and creativity

Message

「グループの未来を支える差別化技術で 新規事業の創出を目指します」

クラボウ先進技術センターにある技術研究所は、クラボウグ ループの研究開発活動の中核組織として、自由な発想によるイ ノベーションと進化させたコア技術を水平展開して、グループの 未来を支えています。市場のニーズやトレンドをもとに新たな 技術で事業を開拓する応用開発グループと、6つの専門領域で 技術を深耕する基盤技術グループが横断的に連携する強力な プロジェクトチームを編成し、コア技術の複合化で他社にはな い新しい事業の創出に挑戦しています。

技術研究所長 西井 昌一

At the Technical Research Laboratory, we aim to generate new businesses through differentiated technologies

The Technical Research Laboratory of the Advanced Technology Center is our base for state-of-the-art technology. As the hub of the Group's R&D, it paves the way to the future by using innovative thinking to develop core technologies that are disseminated throughout Kurabo. The applied development group, which uses technologies to tap into business according to market needs and trends, and the core technology group, which cultivates technologies in six specialty fields, collaborate on synergistic project teams in which they combine core technologies in order to create new businesses unlike those of any competitor.

Shoichi Nishii Manager, Technical Research Laboratory





ロボットセンシング Robot sensing



セミコンソリューション Semiconductor solutions



分析装置 Analytical equipment

クラボウ先進技術センター

Kurabo Advanced Technology Center



技術研究所の拠点として、挑戦的な技術や次世代を担う製品の開発に取り組んでいます。先端の実験 装置・評価設備を導入し、分野を越えた技術者同士の交流から差別化技術を生み出す独自の体制を構 築。事業部やグループ会社の開発部門とも連携し、グループの新事業創出を牽引しています。

The Kurabo Advanced Technology Center ambitiously pursues the development of challenging technologies and products that usher in the next generation. With state-of-the-art experiment/evaluation equipment and a unique organizational structure that allows researchers to interact with each other beyond their areas of expertise, the Center is generating technologies that set Kurabo apart from the competition. It also cooperates with Kurabo business divisions and the development divisions of group companies and leads the Kurabo Group's efforts in creating new fields of business

能本イノベーションセンター Kumamoto Innovation Center

半導体製造関連の高機能樹脂製品の 開発や品質検査のほか、各種品質評価 機器も導入しています。

This facility develops semiconductorrelated high-performance plastic products and carries out quality inspections. It houses a variety of equipment used for quality assessment



テキスタイルイノベーションセンター Textile Innovation Center

繊維事業の研究開発拠点として、新たな ビジネスモデルの構築を目指した商品開 発やスマートファクトリー化に向けた研 究を行っています。

This facility serves as the R&D base for Kurabo's textile business. It develops products aimed at creating new business models and conducts research into smart factories.

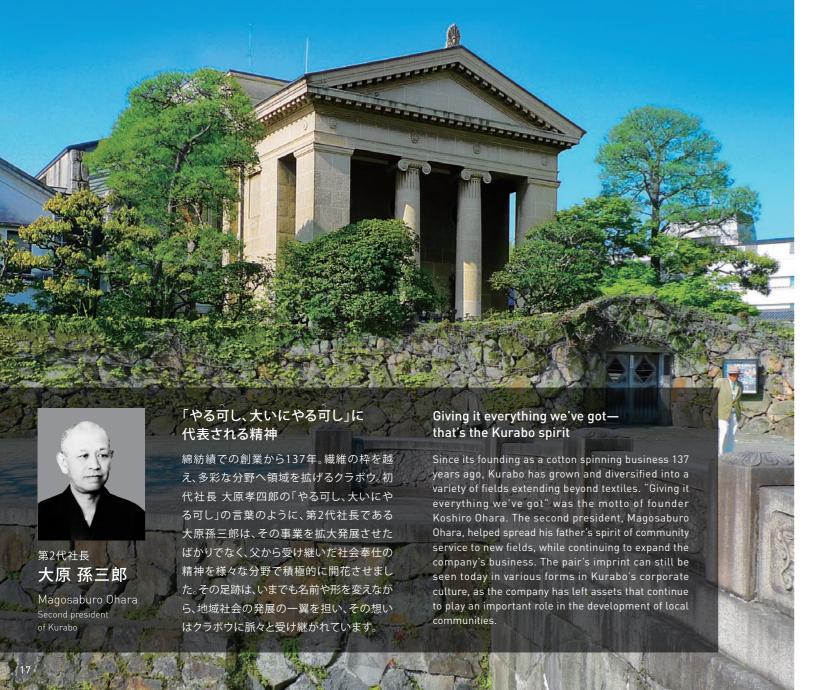


15

サステナビリティ Sustainability

創業時から受け継ぐ 社会貢献のDNAで これからも、社会と共に発展します。

Committed to serving society ever since the company's foundation



クラボウの考えるサステナビリティ

Kurabo's concept of sustainability

クラボウグループの企業活動の根底にあるのは、創業時から受け継がれている社会 貢献の精神です。天然繊維である綿製品の製造から始まったからこそ、人と地球が 健やかであるために、環境保全の重要性をいち早く認識し、グループ全体で環境に 配慮した事業活動を行ってきました。さらには、芸術や教育、医療、福祉などの機会 を通じて、地域社会の発展にも貢献してきました。近年では、ダイバーシティ&イン クルージョンの推進を重要な経営戦略の一つと位置付け、多様な人材が個々の能 力を最大限に発揮し、自律的に業務を進めることのできる企業風土づくりに邁進し ています。また、サステナブルな社会の実現のため、高付加価値かつ環境に配慮し た製品・サービス・技術の提供、イノベーションや新規事業の創出により、社会課題 の解決に努め、経営理念を具現化するとともに、SDGs(持続可能な開発目標)に関し ても、優先課題を明確にしつつ目標達成に貢献してまいります。



The Kurabo Group's corporate activities are a natural outgrowth of a commitment to serving society that has been handed down since the company's founding. We recognized early on the importance of preserving the environment, and the entire Group has consistently pursued its businesses in an environmentally responsible manner. We've also contributed to the development of communities in areas such as the arts, education, healthcare, and social welfare. In recent years, we've identified diversity and inclusion as a key part of our management strategy. We are creating a corporate culture in which diverse individuals can make the most of their abilities and use their initiative to take on new tasks. We also strive to solve social issues and thus contribute to the realization of a sustainable society by providing high-value-added, environmentally friendly products and services, and by pursuing innovation and new businesses. Besides putting our management philosophy into practice through these efforts, we are clarifying our Sustainable Development Goals (SDGs) priorities while contributing to helping the world achieve the SDG targets.

サステナビリティに関する基本方針

クラボウグループでは、持続可能な社会の実現に貢献するためには、企業自らが 持続的な企業価値の向上を目指さなければならないと考えており、付加価値の高 い技術や商品・サービスを創出し、高収益事業を育成・拡大するとともに、当社グ ループの経営理念である「私たちクラボウグループは、新しい価値の創造を通じて より良い未来社会づくりに貢献します。」のもと、以下の実践に努めます。

- (1)事業を通じた社会課題解決への貢献
- (2)地球環境の保全を意識した事業活動の推進
- (3)人権の尊重および、働きやすさとやりがいのある職場環境の整備
- (4)信頼される企業づくりの推進

Basic Policy on Sustainability

The Kurabo Group believes that in order to contribute to the realization of a sustainable society, it must strive to improve its own corporate value on an ongoing basis. In addition to developing and expanding high-profit businesses by creating high-value-added technologies, products, and services, we will work to implement the following in accordance with our management philosophy: "The Kurabo Group contributes to a better future through the creation of new value

- (1) Contributing to the resolution of social issues through our businesses
- (2) Carrying out business activities founded on an awareness of the need to protect the Earth's environment
- (3) Putting in place a workplace environment characterized by respect for human rights, worker-friendly policies, and an engaging atmosphere (4) Working to earn the trust of society and stakeholders

クラボウとSDGs Kurabo and the SDGs

現在のクラボウは多彩な分野に事業領域を広げていますが、第2代社長 大原孫三 郎が労働理想主義と社会的使命感を持ち人間の幸福向上に取り組んだように、健 康、安全、環境への配慮などをテーマとした商品・技術開発を追求する姿勢が変わ ることはありません。世界中の人々の快適で豊かな暮らしの創造を目指す事業活動 は、SDGsの目標達成にもつながると私たちは考えています。

Today's Kurabo has grown into a diverse range of business domains, but its dedication to developing products and technologies around themes such as health, safety, and the environment remains unchanged, mirroring Magosaburo's efforts to increase human happiness through a commitment to labor idealism and the company's social mission. We believe that the Kurabo Group's pursuit of business activities conceived to create comfortable, fulfilling lifestyles for people around the world will help achieve the SDGs.

SUSTAINABLE GOALS

















持続可能な開発目標(SDGs)とは、2015年9月に国連サミットで採护 された国際社会での共通目標です

The SDGs, which were adopted at a United Nations summit in September 2015, comprise a series of shared international goals



クラボウのサステナビリティについては、 クラボウ 統合報告書にも情報を掲載しています。

See the integrated report for more on Kurabo's sustainability initiatives



https://www.kurabo.co.jp/sustainability/





クラボウ統合報告書2024 KURABO REPORT 2024

その国の文化と共に発展すること。 クラボウが目指す真のグローバル。

For Kurabo, being a truly global company means growing together with the countries and cultures it does business in

■ 海外関係会社 Overseas group companies

ブラジル Brazil

クラシキ・ケミカル・プロダクツ・ド・ブラジル有限会社(ブラジル・サンパウロ) 事業内容: 軟質ウレタンの製造・加工・販売

Kurashiki Chemical Products do Brasil Ltda. (São Paulo, Brazil)
Line of business: Manufacture, processing, and sales of flexible polyurethane foam

クラシキ・ド・ブラジル・テキスタイル有限会社(ブラジル・ポンタグロッサ)

Kurashiki do Brasil Textil Ltda. (Ponta Grossa, Brazil)

Line of business: Manufacture and sales of yarn

タイ Thailand

タイ・クラボウ株式会社(タイ・バンコク)

事業内容:糸、テキスタイルの製造・販売

Thai Kurabo Co., Ltd. (Bangkok, Thailand)

Line of business: Manufacture and sales of yarn and textiles

タイ・テキスタイル・デベロップメント・アンド・フィニッシング株式会社(タイ・バンコク) 事業内容:テキスタイルの染色加工

Thai Textile Development and Finishing Co., Ltd. (Bangkok, Thailand)
Line of business: Dyeing and finishing of textiles

インドネシア Indonesia

化成品事業

Chemical products business

株式会社クラボウ・マヌンガル・テキスタイル(インドネシア・ジャカルタ) 事業内容:糸、テキスタイルの製造・販売

繊維事業

Textile business

P.T. Kurabo Manunggal Textile Industries (Jakarta, Indonesia)

ベトナム Vietnam

クラボウ・ベトナム有限会社(ベトナム・ホーチミン)

事業内容:糸、テキスタイル、繊維製品(縫製品など)の販売

Kurabo Vietnam Co., Ltd. (Ho Chi Minh, Vietnam)

Line of business: Sales of yarn, textiles, and textile products (sewn products, others)

中国 China

環境メカトロニクス事業

Advanced technology business

広州倉福塑料有限公司(中国・広州)

事業内容: 軟質ウレタンの製造・加工・販売

Guangzhou KCF Plastics Co., Ltd. (Guangzhou, China)

Line of business: Manufacture, processing, and sales of flexible polyurethane foam

佛山倉敷繊維加工有限公司(中国•佛山)

事業内容:不織布の加工・仕入・販売

Foshan Kurashiki Textile Manufacturing Co., Ltd. (Foshan, China)
Line of business: Processing, purchasing, and sales of nonwoven fabrics

■ 倉紡貿易(上海)有限公司(中国・上海)

事業内容:糸、テキスタイル、繊維製品(縫製品など)の販売

Kurabo Shanghai Co., Ltd. (Shanghai, China)

Line of business: Sales of yarn, textiles, and textile products (sewn products, others)

■食品・サービス事業

Food and services business

■ 国内事業所等 Offices in Japan

大阪本社 Osaka Head Office 東京支社 Tokyo Branch 技術研究所 (クラボウ先進技術センター内)

Technical Research Laboratory

熊本

イノベーションセンター Kumamoto Innovation Center テキスタイル イノベーションセンター Textile Innovation Center 倉紡記念館 Kurabo Memorial Hall

■ 国内工場

Plants in Japan

寝屋川工場(大阪府寝屋川市)

生産品目:高機能樹脂製品、硬質ウレタン、合成木材

Neyagawa Plant (Neyagawa, Osaka)

Products: High-performance plastic products, rigid polyurethane foam, synthetic wood

裾野工場(静岡県裾野市)

生産品目:軟質ウレタン、フレームラミネート加工

Susono Plant (Susono, Shizuoka)

Products: Flexible polyurethane foam, flame laminated products

群馬工場(群馬県伊勢崎市)

生産品目:セラミックス外装化粧材、フレームラミネート加工、 プレキャストコンクリート製品

Gunma Plant (Isesaki, Gunma)

Products: Decorative ceramic exterior materials, flame laminated products, precast concrete products

鴨方工場(岡山県浅口市)

生産品目:軟質ウレタン、フレームラミネート加工

Kamogata Plant (Asaguchi, Okayama) Products: Flexible polyurethane foam,

flame laminated products
=重丁場(三重県津市)

生産品目:機能フィルム

土性叩日・機能ノイルム

Mie Plant (Tsu, Mie)

Products: Functional films

徳島工場(徳島県阿南市) 生産品目:生地染色加工

生産品目:生地染色加工

Tokushima Plant (Anan, Tokushima)

Products: Dyed cloth

徳島バイオマス発電所(徳島県阿南市)

事業内容:木質バイオマスによる発電・売電

Tokushima Biomass Power Plant (Anan, Tokushima)

Line of business: Wood biomass power generation and electricity sales ■ 国内関係会社 Group companies in Japan

> **倉敷繊維加工株式会社(大阪府大阪市)** 事業内容:不織布、機能資材の製造・加工・販売

Kurashiki Textile Manufacturing Co., Ltd. (Osaka, Osaka)

Line of business: Manufacture, processing, and sales

■ 東名化成株式会社(愛知県日進市)

事業内容:軟質ウレタンの製造・加工・販売

Tomei Kasei Co., Ltd. (Nisshin, Aichi)
Line of business: Manufacture, processing, and sales
of flexible polyurethane foam

クラボウケミカルワークス株式会社(広島県東広島市) 事業内容:高機能樹脂製品、軟質ウレタン、硬質ウレタン、 合成木材の製造・加工・販売

Kurabo Chemical Works Co., Ltd.

(Higashi-hiroshima, Hiroshima)

Line of business: Manufacture, processing, and sales of high-performance plastic products, flexible and rigid polyurethane foam, and synthetic wood

シーダム株式会社(大阪府大阪市)

事業内容:機能フィルムの製造・加工・販売

争未内谷・俄能ノイルムの表垣・加工・販介

Sheedom Co., Ltd. (Osaka, Osaka)

Line of business: Manufacture, processing, and sales of functional films

大正紡績株式会社(大阪府阪南市)

事業内容:糸の製造・販売、不動産の賃貸

Taishoboseki Industries Ltd. (Hannan, Osaka)
Line of business: Manufacture and sales of yarn;

real estate leasing

株式会社クラボウインターナショナル (大阪府大阪市)

事業内容:繊維製品(縫製品など)の製造・販売

Kurabo International Co., Ltd. (Osaka, Osaka)
Line of business: Manufacture and sales of textile
products (sewn products, others)

株式会社アラミス(大阪府大阪市)

事業内容:繊維製品(縫製品など)の企画・販売

Aramis Co., Ltd. (Osaka, Osaka)

Line of business: Planning and sales of textile products (sewn products, others)

エコー技研株式会社(東京都青梅市)

事業内容:ウエハー洗浄装置などの製造・販売

Echo Giken Co., Ltd. (Oume, Tokyo) Line of business: Manufacture and sales of wafer cleaning equipment クラボウプラントシステム株式会社(大阪府寝屋川市) 事業内容:工場設備・環境設備・電気計装設備などの設計・製作・施工

Kurabo Plant System Co., Ltd. (Neyagawa, Osaka)

Line of business: Design, manufacture, and construction of factory facilities, environmental facilities, and electrical instrumentation equipment

株式会社クラボウテクノシステム(大阪府寝屋川市) 事業内容:情報システム機器の据付・調整・保守・販売

Kurabo Techno System Ltd. (Neyagawa, Osaka) Line of business: Installation, adjustment, maintenance,

and sales of information system equipment 株式会社山文電気(大阪府東大阪市)

事業内容:フィルム・シートの厚み計測装置の製造・販売、 厚さ制御関連装置の製造・販売

Yamabun Electronics Co., Ltd. (Higashiosaka, Osaka)

Line of business: Manufacture and sales of thickness measuring systems for plastic films and sheets

株式会社セイキ(富山県魚津市)

事業内容:電子部品、コネクタ関連、自動車関連などのFA設備の製造・販売

Seiki Co., Ltd. (Uozu, Toyama)

Line of business: Manufacture and sales of FA systems for electronic components, connectors, and automobiles

日本ジフィー食品株式会社(大阪府大阪市) 事業内容:フリーズドライ食品の製造・販売

Japan Jiffy Foods, Inc. (Osaka, Osaka)

Line of business: Manufacture and sales of freeze-dried foods

■ 株式会社倉敷アイビースクエア(岡山県倉敷市)

事業内容:ホテルの経営ほか

Kurashiki Ivy Square Ltd. (Kurashiki, Okayama) Line of business: Hotel management, others

株式会社クラボウドライビングスクール(岡山県倉敷市) 事業内容:自動車教習所

Kurabo Driving School Co., Ltd. (Kurashiki, Okayama)

Line of business: Driving school

恒栄商事株式会社(大阪府大阪市) 事業内容:生・損保代理業務、リース事業

Koei Shoji Co., Ltd. (Osaka, Osaka)

Line of business: Life/nonlife insurance agenc leasing business

お問合せ先などの詳しい情報はWEBサイトにて公開しています。



グループ会社一覧ページ

https://www.kurabo.co.jp/company/group_company.html

Kurabo group companies

Please visit the corporate website for contact information and further details.



https://www.kurabo.co.jp/english/company/group_company.html

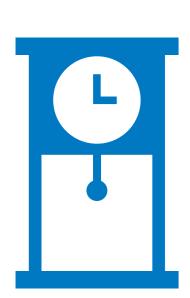
: https://www.kurabo.co.jp/engtisn/company/group_company.htm

Liigiis

19

数字で見るクラボウグループ

The Kurabo Group in numbers



創業年数 Years in business

創業は1888年(明治21年)。有限責任 倉敷 紡績所として誕生しました。2025年には137 年目を迎え、さらなる飛躍を目指すととも に、人々の心を豊かにする企業として、これ からも歴史を積み重ねてまいります。

Kurabo was founded in 1888 as Kurashiki Spinning Works. With 2025 marking 137 years of operation, Kurabo is continuing to create history as a company that brings fulfillment to people's lives.

130周年特設サイト 「面白いことやってやろう。」





3,881 people

Number of consolidated employees

クラボウグループとしての連結従業員数は3,881名。グローバル な視点での事業領域の拡大と新たな価値の創造を目指し、 グループ社員一丸となり取り組んでいます。

The number of Kurabo Group employees on a consolidated basis is 3,881 people. Employees of the Kurabo Group work as one to expand business areas from a global perspective and create new value.

事業所展開国数•拠点数

Number of bases and country locations

クラボウグループは事業所、生産拠点、関係会社をブラジル、 タイ、インドネシアなど国内外7カ国に展開。関係会社および その拠点の総数は国内を含めて69拠点あり、開発・生産・販売 機能を組み合わせたグループネットワークでお客様にとっての 最適なソリューションを提供しています。

The Kurabo Group has offices, plants, and affiliated companies in Japan and six other countries, including Brazil, Thailand, and Indonesia. The total number of group companies and their bases in Japan and overseas is 69. Kurabo uses the power of a group network that fuses development, production, and sales to offer customers the best-fitting solution.

170 million pairs

繊維製品の年間販売量

Annual sales volume of textile products

クラボウグループの繊維製品のグローバルでの販売総量は年間およそ70,000 トン。これはチノパンに換算すると約1億7000万本に相当します。天然素材を ベースに感性や機能を付加したクラボウの製品は、ファッションからワーキン グウェアまで幅広く採用されています。

The Kurabo Group sells roughly 70,000 tons of textile products a year. This is equivalent to approximately 170 million pairs of chino pants. Kurabo's textiles, which add extra functionality and a sense of refinement to natural materials, are widely used in products ranging from fashion items to workwear.



自動車用ウレタンシートの国内年間出荷量

Domestic shipments of polyurethane sheet for automobiles

化成品事業で開発・製造する自動車用ウレタンシートの過去10年間の国内 累計出荷総量は約7,500万m。これを自動車に換算すると平均で年間約150 万台分になります。クラボウの軟質ウレタンは、カーシートの他にもマットレ スや枕、吸音材や断熱材など、幅広い分野で使われています。

The Chemical Products business has shipped a total of approximately 75 million meters of polyurethane sheet for car interiors over the past 10 years. This is equivalent to the amount used in 1.5 million cars a year. Kurabo's flexible polyurethane foam is used in car seats and a wide range of other applications, including mattresses, pillows, sound proofing, and insulation.

> *2025年3月31日現在の情報です。 As of March 31, 2025. **2022年3月31日現在の情報です。 As of March 31, 2022.

記念館で知るクラボウグループ

Learn company history at Kurabo Memorial Hall



建物は、創業当時の原綿倉庫を利用

The building is the raw cotton warehouse used at the time of company founding

1888年(明治21年)、岡山県倉敷市で創業し、137年の歴史を築いていきました。 その歴史を現代に伝えるのが岡山県倉敷市の倉敷アイビースクエア内にある倉 紡記念館です。創業以来の当社の歩みを当時の映像・写真・機械・文書などでご 紹介しています。

Kurabo was founded in 1888 in Kurashiki, Okayama Prefecture. The public can learn about this rich 137-year history at Kurabo Memorial Hall, situated in the city's Kurashiki Ivy Square. Through videos, photographs, documents, and machinery representing the many eras of Kurabo, visitors can experience the company's progression to the present day.







関係会社の倉敷アイビースクエアにて、2023年4月にG7倉敷労働雇用大臣会合 が開催。倉紡記念館も見学いただきました。

Kurashiki Ivy Square, run by a Kurabo group company, was the site of the G7 Kurashiki Labour and Employment Ministers' Meeting (April 2023). Participants visited Kurabo Memorial Hall.

倉紡記念館の詳細はWEBサイトにて公開しています。

See the Kurabo Memorial Hall website for more information.



nttps://www.kurabo.co.jp/museum https://www.kurabo.co.jp/english/museu



業績〔連結〕 Consolidated financial data (2025年3月期) (As of March 31, 2025)

高:1,506億円 上 150.6 billion yen

営業利益: 103.1億円 Operating income 10.31 billion yen

経 常 利 益: 117.8億円 Ordinary income 11.78 billion yen

親会社株主に帰属: 90.1億円 する当期純利益 9.01 billion yen Net income attributable to owners of the parent

事業セグメント別売上高構成比率 - 2.5% Net sales ratio by business segment 6.9% 化成品事業 Chemical products 繊維事業 Textiles 1.506億円 環境メカトロニクス事業 Advanced technology 150.6 billion yen 食品・サービス事業 Food and services 不動産事業 Real estate

業績の詳細はWEBサイトにて 公開しています。

Details on Kurabo's financial results can be found on the corporate website.



https://www.kurabo.co.jp/english/finance/financial_data.htm

■会社概要 Corporate profile

商号: 倉敷紡績株式会社(正式社名扱い: クラボウ)

大阪本社: 〒541-8581 大阪市中央区久太郎町2-4-31 TEL 06-6266-5111(代表) FAX 06-6266-5555

東京支社: 〒105-0004 東京都港区新橋6-19-15 東京美術倶楽部ビルディング6階

TEL 03-6371-1400(代表) FAX 03-6371-1399 創立:1888年(明治21年)3月9日

資本金:220億40百万円 取締役社長: 西垣伸二

従業員数(グループ連結): 3,881名(2025年3月31日現在)

Company name: Kurabo Industries Ltd.

Locations in Japan:

Osaka Head Office

2-4-31 Kyutaro-machi, Chuo-ku, Osaka 541-8581, Japan TEL: +81-6-6266-5111 FAX: +81-6-6266-5555

6F, Tokyo Art Club Building, 6-19-15 Shimbashi, Minato-ku, Tokyo 105-0004, Japan TEL: +81-3-6371-1400 FAX: +81-3-6371-1399

Founded: March 9, 1888 Capital: 22,040 million yen President: Shinji Nishigaki

Number of employees (consolidated Kurabo Group): 3,881 (as of March 31, 2025)

21 22